

Digne les Bains, le 12 janvier 2026

Chers membres de l'ADSEA 04, chers salariés, chers partenaires, chers amis,

A travers moi, c'est bien sûr, tous les bénévoles actifs de notre gouvernance associative qui s'expriment.

Je ne peux pas démarrer ces vœux sans solliciter toute votre bienveillance s'agissant d'une première pour moi. Depuis maintenant 12 jours j'assume donc la présidence de cette belle association. Je prends le relais de Roselyne Touquet dont j'excuse l'absence aujourd'hui...Elle est vite partie sous le soleil des tropiques. Bon, ce n'est pas moi qui la blâmerai En effet certains le savent déjà mais je pars dans quelques jours pour l'Asie.

Alors Roselyne huit ans de présidence... je ne vais pas faire ici l'inventaire de son action surtout que pour nombre d'entre vous vous la connaissez bien, mais juste quelques chiffres.

ADSEA 2018 78 Salariés

ADSEA 2026 150 Salariés

1 MECS, 1 CEF,

Alors je veux rappeler ici son mantra « développement mesuré »

Eh bien !!! heureusement sinon où en serions-nous en plus avec un DG qui lui-même n'est pas en reste question projets et développement...

Mais revenons à nos moutons

Aujourd'hui, dans l'incertitude actuelle du monde, l'exercice des vœux me semble pour le moins délicat : en effet soit nous disons et affrontons le réel tel qu'il est, soit nous choisissons la platitude.

Exemple :

En cette nouvelle année 2026, je suis honoré de vous adresser mes vœux les plus chaleureux et sincères.

Non il est impossible d'en rester là.

Pour mémoire Le 7 janvier s'est tenue une séance à l'Assemblée nationale pour examiner les conditions de mise en œuvre des propositions de la commission d'enquête parlementaire sur les manquements des politiques publiques de protection de l'enfance
6 mois après sa publication.

Que retenir de cette séance ?

Tout d'abord entendre notre Ministre des familles déclarer « trop longtemps et jusqu'à il y a peu la protection de l'enfance a été largement impensée de nos politiques publiques ».

Intéressant une prise de conscience après 8 ans de la déclaration du Président de la République d'en faire la priorité de ses quinquennats.

Le constat est alarmant avec aujourd'hui une protection de l'enfance à bout de souffle et des professionnels épuisés ! La somme des différents rapports sur la protection de l'enfance est unanime sur ce constat.

Mais rassurons-nous la Ministre nous promet une nouvelle loi et de nouveaux dispositifs !!! peut-on croire que maintenant tout va aller mieux alors que nous sommes vers la fin du mandat présidentiel, avec un parlement sans majorité.

C'est dans ce contexte que pour moi prend tout son sens l'engagement associatif. L'association est la convention par laquelle deux ou plusieurs personnes mettent en commun, d'une façon permanente, leurs connaissances ou leur activité dans un but autre que de partager des bénéfices. C'est ce cadre et la réflexion collective qui en découle, qui a permis au fil du temps d'innover, d'inventer, de proposer, de gérer, d'accompagner.... A l'heure où parfois les associations ont tendance à être considérées uniquement comme le relai de politiques publiques décidées au plus haut niveau, il est nécessaire d'en revenir à ces fondamentaux.

Pour autant et malgré ce contexte l'année écoulée a été riche, pour notre association, en défis et en accomplissements, et je tiens à saluer l'engagement et la détermination de chacun d'entre vous.

Rétrospective de l'année 2025

2025 a été marquée par plusieurs grands événements et l'accomplissement de plusieurs projets importants pour notre association, j'en citerai quelques-uns parmi les plus marquants :

Le projet de Manosque a permis de regrouper dans un ensemble immobilier inter-associatif, tous les services que nous avons sur cette commune. Les salariés de l'ADSEA 04 vont travailler ensemble dans ce magnifique bâtiment aux côtés des collègues de l'APF France handicap de l'APAJH mais également de l'hôpital de jour. Cette proximité n'en doutons pas, va entraîner des partenariats et je l'espère des nouveaux projets construits ensemble.

La livraison au mois de juillet des bâtiments du centre éducatif fermé et l'ouverture avec l'accueil des enfants à partir du 15 octobre. Après plus de 8 années de gestation, ce projet voit enfin le jour, porté par une équipe dynamique et engagée autour d'enfants dont les difficultés sont plurielles et la prise en charge complexe.

Le changement de l'équipe de direction de la MECS depuis le début de l'année 2025 a permis de redynamiser le projet et de poursuivre les évolutions nécessaires pour que cette structure puisse enfin offrir aux enfants, qu'elle accueille, une prise en charge adaptée et de qualité.

La fin de l'année 2025 a été aussi marquée par l'arrêt programmé de l'action que nous portons envers les jeunes en rupture nommé CEJ-JR. Cette fin programmée nous laisse néanmoins un goût amer tant envers les jeunes que nous avons accompagné que pour les salariés pour lesquels nous avons dû arrêter le contrat de travail. J'ai une pensée particulière pour Marie Beatrice Barrière cheffe de service de la prévention spécialisée et de ce dispositif.

2025 fut aussi marqué par la continuité de notre « développement mesuré » avec la réponse à 3 appels à projet :

- L'AEMO R
- L'AEMO RH pour lequel nous avons répondu en nous associant à l'association Saint-Martin et à l'association Formation et Métiers
- Pour un lieu de vie et d'accueil pour enfants à multiples vulnérabilités pour lequel nous avons répondu avec les collègues de l'APAJH 04.

Sur ces 3 appels à projets nous avons eu 2 réponses favorables. Il semble que le troisième reste encore en cours de décision.

Aujourd'hui notre association compte plus de 150 salariés répartis dans 8 services et 2 établissements d'hébergement, nous avons changé de dimension.

Je ne voudrais pas oublier également de vous mentionner l'activité dense de l'association sur l'année 2025. Les bénévoles de l'aide au travail personnel de l'enfant, tout d'abord, qui ont déménagé dans les nouveaux locaux de Manosque et qui, coordonné par une nouvelle salariée, s'approprient les lieux et continuent d'agir bénévolement auprès des enfants de la ville de Manosque pour les accompagner dans leur scolarité mais pas seulement pour certain on est très proche d'une logique de parrainage. Il s'agit des seuls bénévoles qui interviennent directement auprès des usagers de notre association et nous devons saluer leur engagement qui perdure depuis de très nombreuses années pour la plupart d'entre eux.

Évidemment saluer l'ensemble des membres du Conseil d'administration qui n'ont pas ménagé leur engagement durant toute cette année avec en particulier le recrutement de plus de 35 salariés qui a nécessité de multiples commissions d'embauche dont ils sont des acteurs incontournables de l'évaluation des candidatures.

Mais aussi participation aux commissions de travail, au 11 Bureau et 5 CA.

Par ailleurs, nous avons déposé en préfecture les statuts de notre fonds de dotation qui va gérer, à terme, les moyens immobiliers dont nous disposons et réfléchir à leurs évolutions.

Nous avons également engagé un travail de réflexion avec nos collègues de l'APAJH 04 afin de penser les opportunités et modalités de rapprochement. Nous aurons évidemment, à partir du rapport établi par l'URIOPSS qui nous a accompagné dans cette démarche, à envisager la suite en 2026.

Perspectives pour l'année 2026

2026 sera évidemment encore une fois une année riche et remplie, nécessitant la mobilisation de tous.

Il s'agira de stabiliser l'ensemble des services de l'association en accompagnant les nouveaux projets qui vont s'y intégrer (AEMO R AEMO RH). Nous allons aussi comme je l'ai indiqué précédemment vivre pleinement la cohabitation et la coopération avec nos autres partenaires sur le site de Manosque.

Nous allons devoir également stabiliser le fonctionnement de nos 2 établissements :

- La maison d'enfants de Barcelonnette qui, en lien avec le département, retravaille son projet d'accueil afin qu'il corresponde aux besoins de placement du département des Alpes-de-Haute-Provence (des enfants plus jeunes, des fratries ...). Je l'espère, un nouveau lieu où en tout cas un nouveau bâtiment, toujours à Barcelonnette, plus adapté au nombre d'enfants accueillis et au modalité de prise en charge en petits collectifs.
- Le centre éducatif fermé qui, après une montée en charge progressive, va atteindre son effectif de fonctionnement. Il va s'agir de faire vivre le projet éducatif qui est l'identité de cet établissement dans un contexte politique, vous le savez, très perturbé par les annonces du ministre de la Justice. Nous allons évidemment être attentifs à la transformation annoncée des CEF, tout en étant particulièrement engagé auprès de notre fédération (la CNAPE) pour défendre l'intérêt de ces dispositifs et l'expertise du secteur associatif habilité dans la prise en charge des enfants sous-main de justice.

Nous aurons également à effectuer un travail important avec nos autorités de contrôle et de tarification afin que le siège social de notre association soit doté des moyens nécessaires pour accompagner l'ensemble des services et établissements qui composent aujourd'hui notre association. L'évolution du nombre de salariés, l'augmentation du nombre de services et d'établissements et des budgets alloués à leur fonctionnement, nécessitent que notre siège soit doté d'une équipe suffisante pour assurer le suivi et le contrôle de leur fonctionnement.

Dans un contexte économique où les priorisations des choix budgétaires nous placent dans un cadre excessivement contraint. Où nous sommes amenés à naviguer de plus en plus à vue avec des réponses budgétaires qui nous arrivent en fin d'année. Nous serons bien sûr plus que jamais rigoureux dans la gestion de nos établissements et services, mais nous serons également exigeant sur l'obtention des moyens nécessaires à la prise en charge des enfants et des familles. Nous continuerons de demander les revalorisations salariales indispensables dans notre secteur afin que les professionnels qui s'investissent et s'engagent auprès des publics les plus en difficulté soient reconnus et valorisés dans leur action.

A ce titre j'ai pris, il y a quelques mois connaissance d'une analyse faite par l'URIOPSS sur le salaire des éducateurs éducatrices diplômés d'état. En 1985 ils étaient embauchés sur la base d'un salaire à 1.8 fois le smic. Aujourd'hui

Nous continuerons la dynamique de coopération et de rapprochement engagé en 2025. Le Conseil d'administration de l'ADSEA 04 aura à se positionner sur les perspectives

présentées dans le rapport de l'URIOPSS à la suite du travail engagé avec l'APAJH 04. Nous allons également créer un groupement de coopération sociale et médico-social afin de porter avec les collègues de l'association Saint-Martin et ceux de Formation et Métiers le service d'AEMO dont nous avons remporté l'attribution suite à l'appel à projets.

Plus que jamais notre association s'intègre dans son environnement et décide de ne pas travailler seule mais de faire avec les autres. C'est le sens de notre devise : **Agir ici, avancer ensemble, imaginer l'avenir**

Je finirai également en mentionnant que 2026 sera une année importante pour nous puisqu'elle marquera l'anniversaire des 60 ans de notre association et je vous invite d'ores et déjà à retenir la date du 5 mai 2026 où nous aurons le plaisir de vous accueillir lors d'une journée associative exceptionnelle à Digne les Bains, au palais des congrès à partir de 14h00.

Ainsi, pour 2026, je vous souhaite des collectifs solides, des espaces de travail où l'explicité est roi (reine). Des actions qui s'ancrent dans le réel et améliorent concrètement les choses.

Je veux aussi vous dire que collaborer avec les professionnels. Les bénévoles engagé.es que vous êtes reste pour moi une aventure profondément stimulante. Ce que vous menez, la manière dont vous le portez, les questions que vous acceptez de traverser mais aussi, vos engagements, vos prises de risque, vos doutes aussi, sont autant de rappels précieux de ce qui compte : le courage d'écouter, l'audace d'agir et l'humilité de s'appuyer les un-es sur les autres.

Je vous souhaite à toutes et tous une année 2026 pleine de militantisme, de solidarité et d'humanisme.

Merci pour votre confiance et place aux galettes

M. Olivier Viles
Le président